

EXCELLENT & DYNAMIC

# 2021年度 中間決算報告

2021/12/6

代表取締役社長  
久川 秀仁



金額は億円未満を四捨五入しております。

**EXEDY**  
株式会社エクセディ



- エクセディの概要
- 売上推移
- 2032年に向けたビジネス領域
- 成長戦略
- ESGへの取り組み
- 長期ビジョン
- トピックス





# エクセディの概要

## 売上収益

(2021年度上期)

**連結 1,234億円**

**単体 544億円**

## 従業員数

(2021年9月30日現在)

※臨時雇用者は平均値で含めております

**連結 15,927人**

**単体 3,604人**

(億円)

3,000

2,500

2,000

1,500

1,000

500

海外

国内

社名変更1995年  
(旧 大金製作所)

### 設立からの連結売上推移

設立  
1950年

寝屋川市移転  
1963年

1950

1960

1970

1980

1990

2000

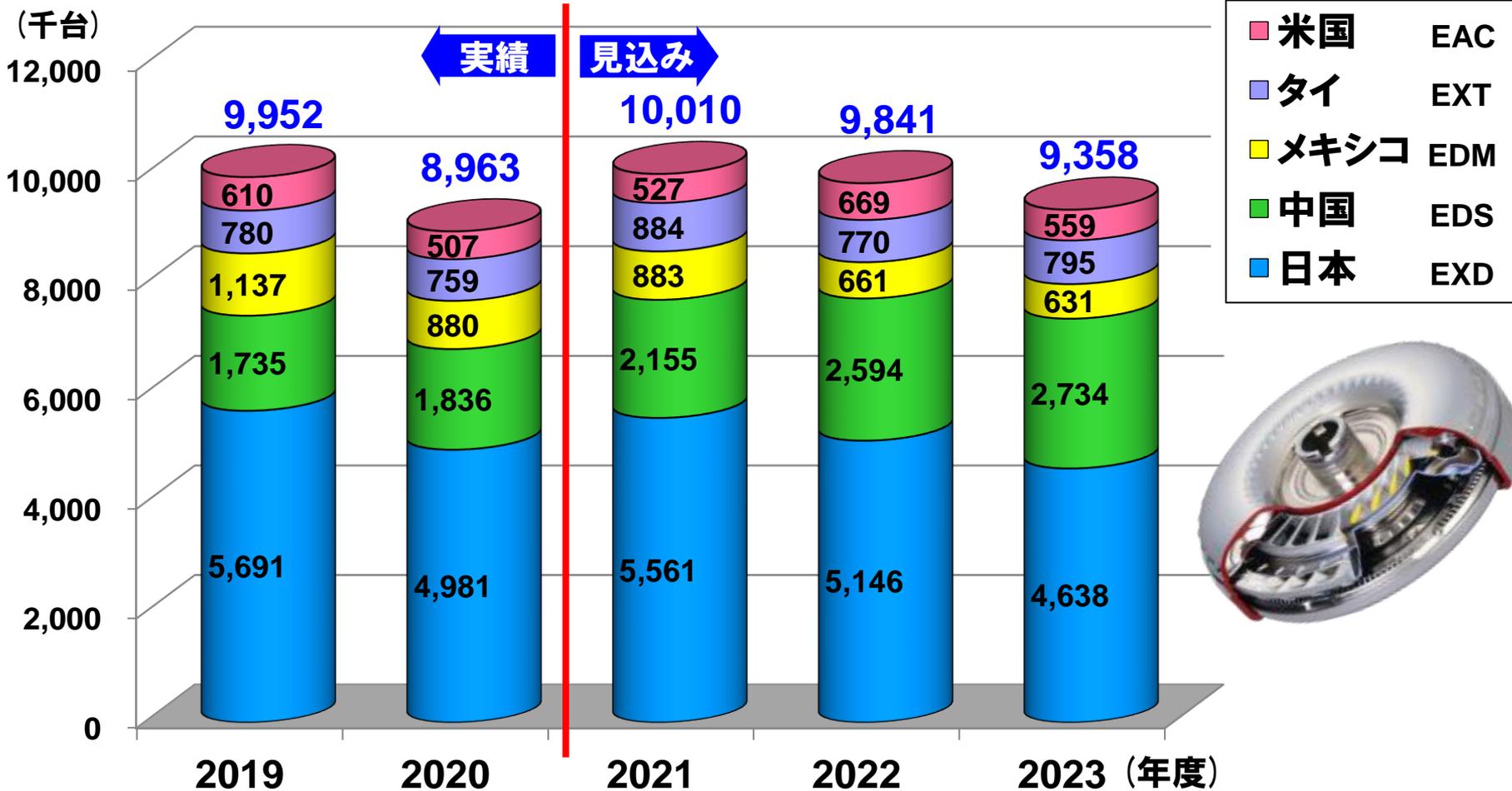
2010

2021



# 売上推移

## 連結中期 トルコン受注予測



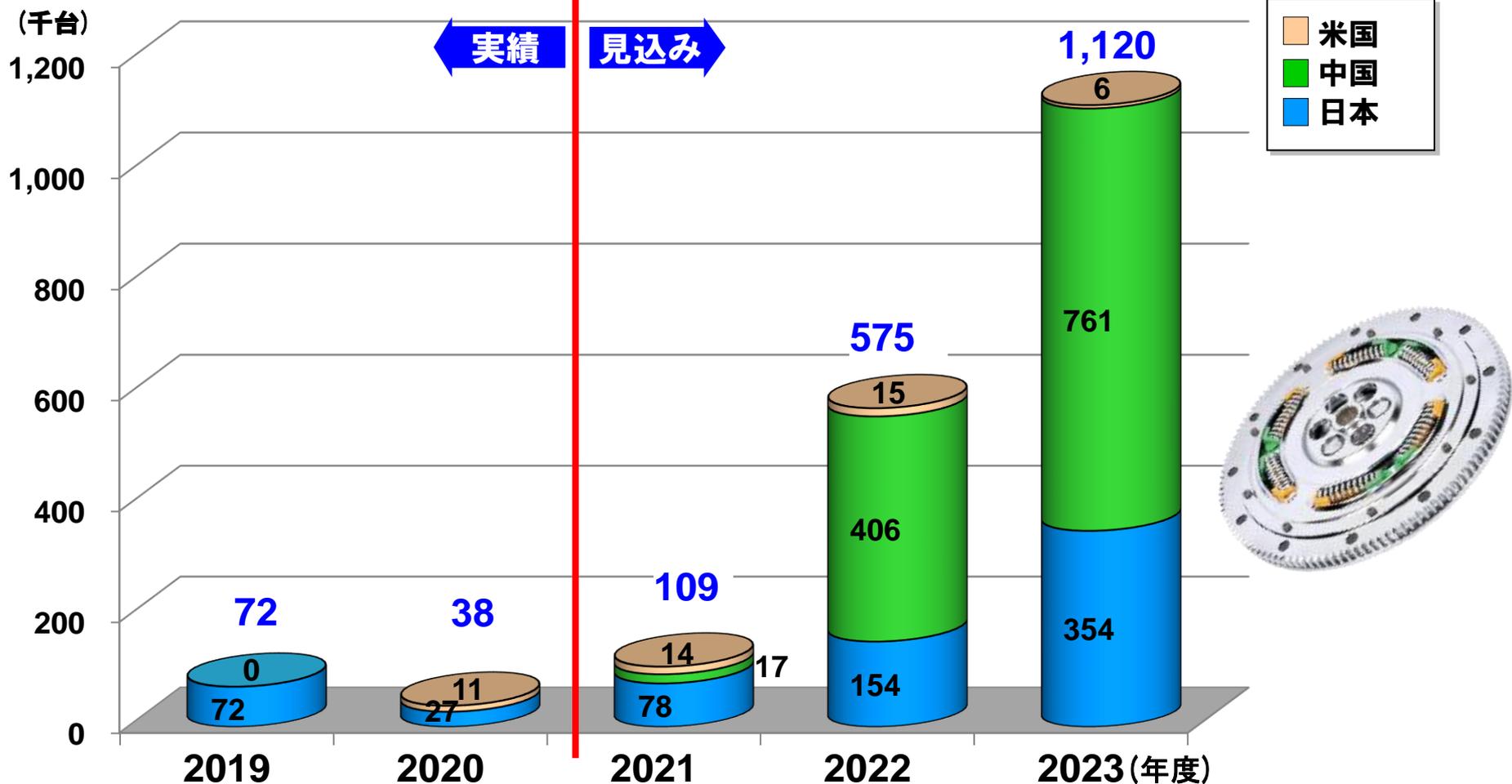
2021年度以降、全体的に減少傾向

2021年8月26日時点



# 売上推移

## 連結中期 HEV用ダンパー受注予測

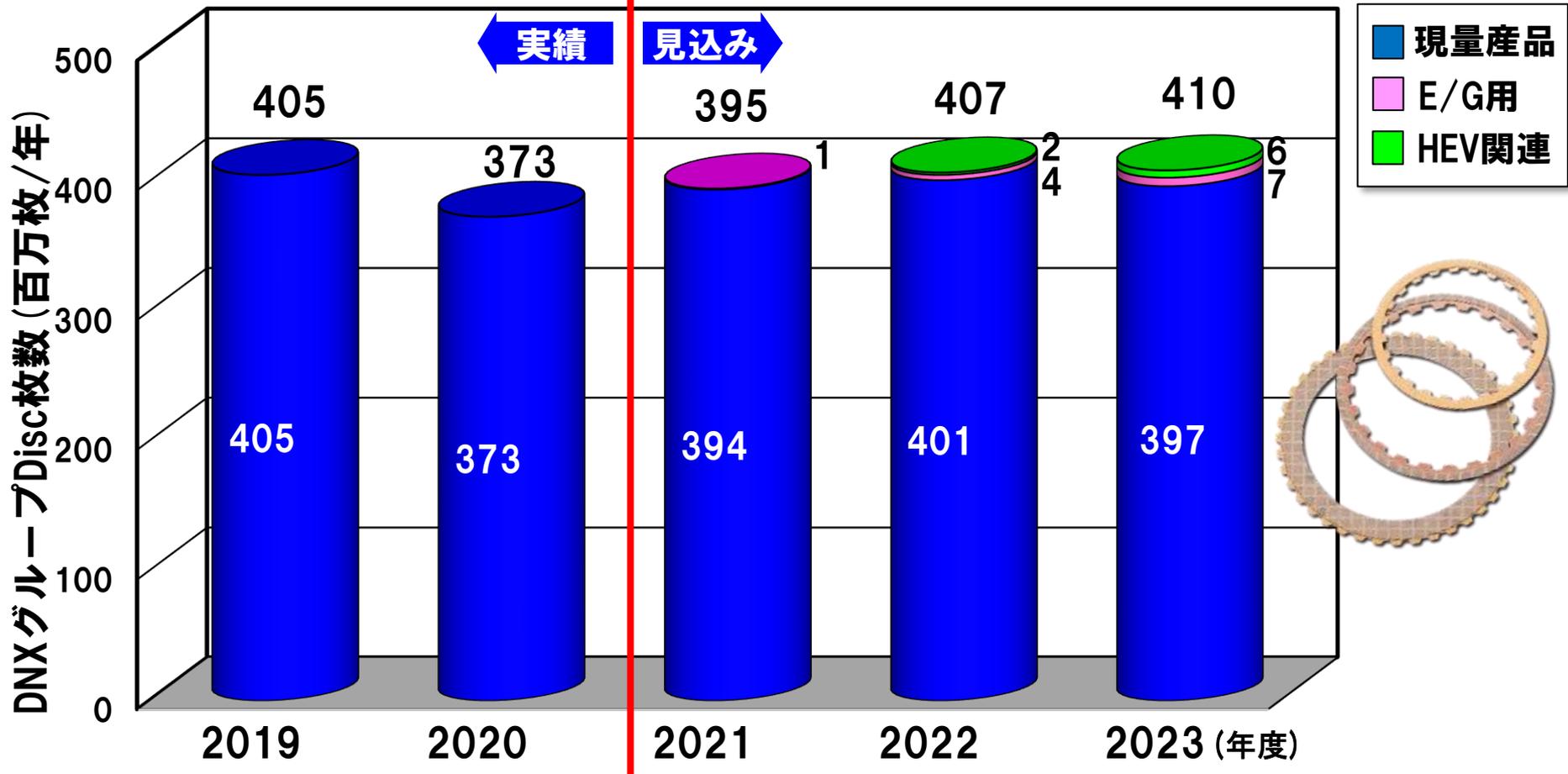


2022年度以降:主に日本、中国での売上拡大に対応

2021年8月26日時点



## Discの受注予測



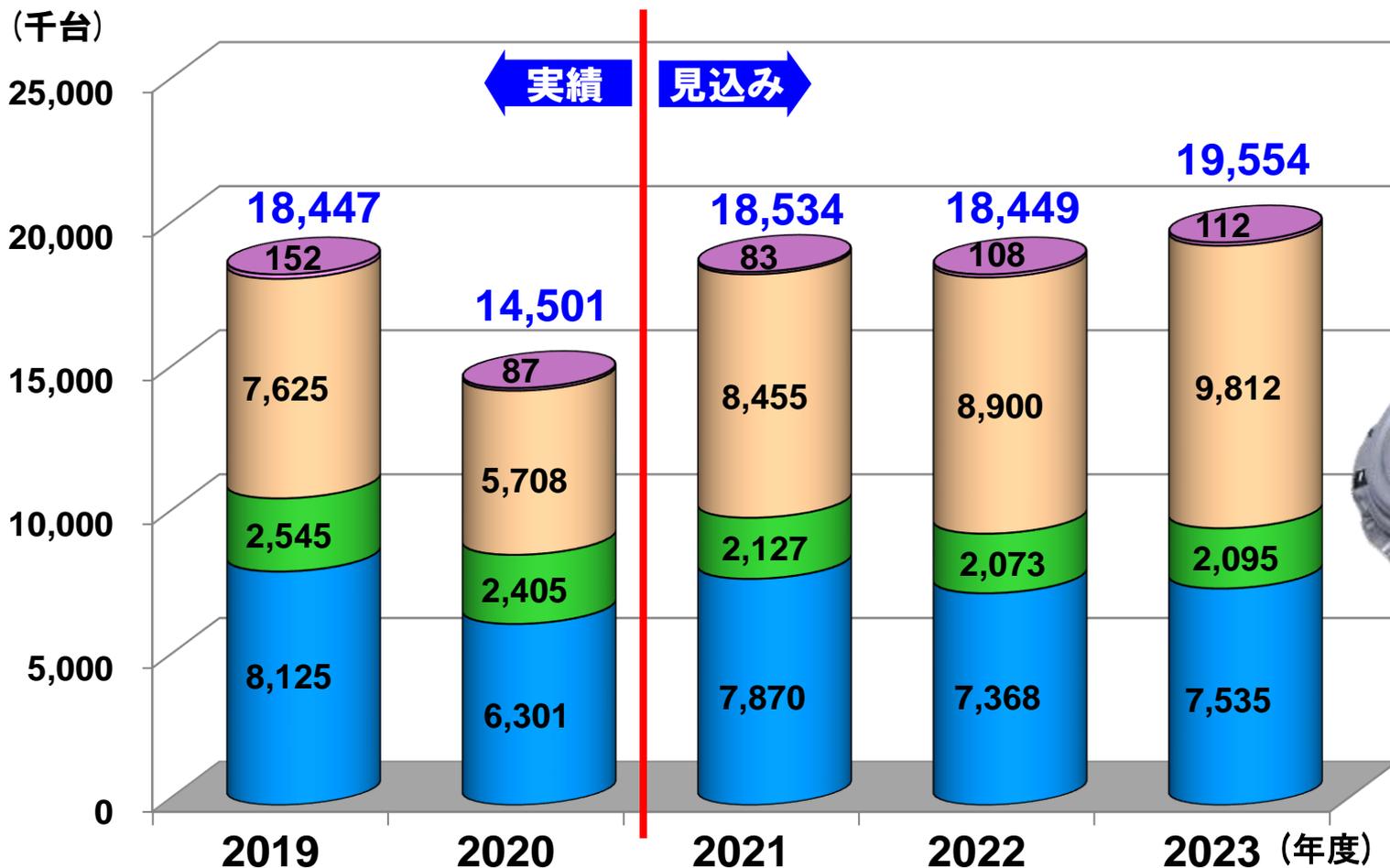
HEV関連獲得もあり、ほぼ横ばい

2021年10月時点



# 売上推移

## 連結中期 マニュアルクラッチ受注予測

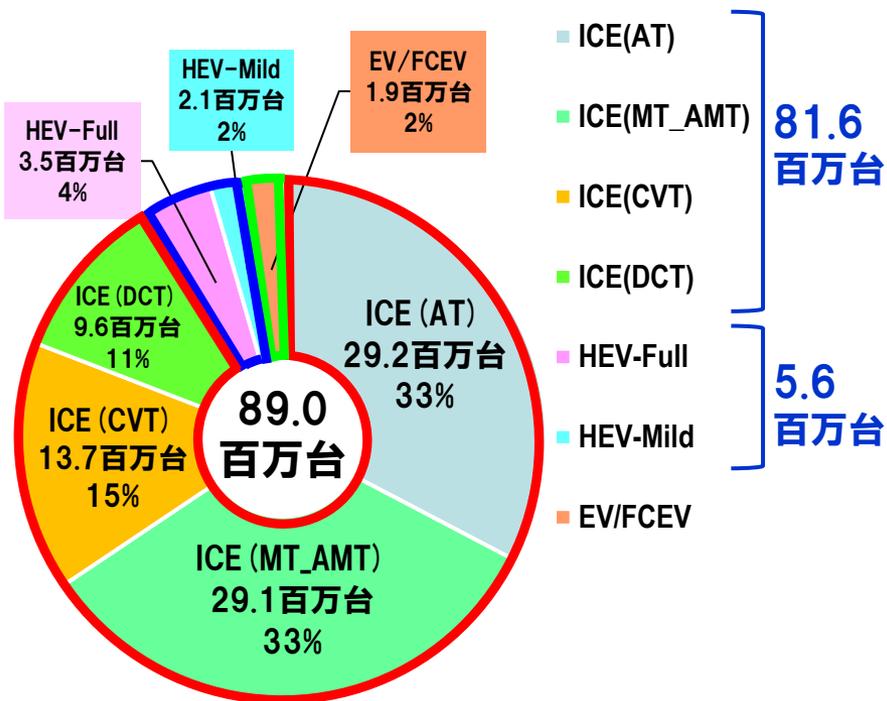


2021年度以降: インド、アセアンのアフター市場で増加

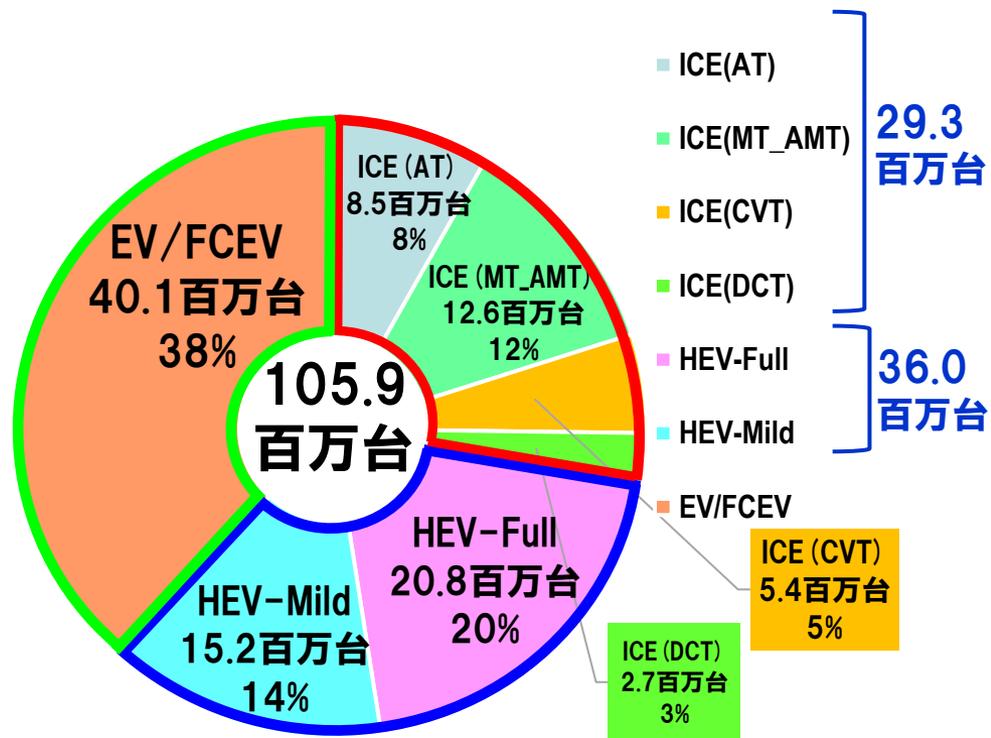
2021年8月26日時点

# 2032年に向けたビジネス領域

## CY2019



## CY2032



- ICEの市場は1 / 3
- HEV市場は6倍
- EV/FCEV市場は21倍

IHS Markit (世界生産台数予測) 2021年10月3日時点

# 成長戦略

新しい市場



現行

## 次世代電動化商品

- HEV用ダンパー
- HEV用 iSG  
(スタータージェネレーター)
- EV用インホイールモータ
- EV用ワイドレンジドライブシステム(モータ+トルコン)
- EV用ディスク、プレート
- 2輪EV用モータユニット

## 自動車業界以外への展開

- **アシスト・モビリティ、ドローン用小型モータ**
- **運搬アシスト用汎用電動駆動ユニット**
- 風力発電機
- 鉄道用摩擦材

## 更なる未来商品創出

- オープンイノベーションによる拡大を図る

## 現行商品

トルクコンバータ、マニュアルクラッチ、AT用クラッチプレート  
建・産・農機用製品、2輪車用クラッチ

## 電動商品

### アシスト・モビリティ用小型モータ

30～250W



### ドローン用小型モータ

300～500W



**2020年度**・客先候補にアシスト・モビリティ用モータ  
及びドローン用小型モータの試作品納入済

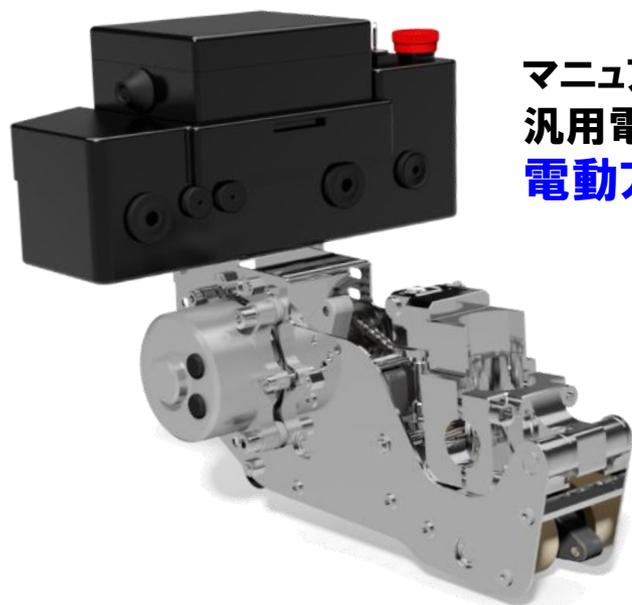
**2021年度**・試作ラボ（少量生産ライン）完成  
・更に新顧客開拓進行中

**2022年度**・量産品販売開始予定

## 電動商品

### 運搬アシスト用 汎用電動駆動ユニット

マニュアルパレットトラックに  
汎用電動駆動ユニットを後付けした  
電動アシストパレットトラック



- 2020年度 ・試作機にて社内実証開始
- 2021年度 ・国際物流総合展2021 出品
- 2022年度 ・量産品販売開始予定



開発パートナーの(株)をくだ屋技研様の  
ブースにて出品(2021年10月)

## モーターA工場

サステナビリティ活動の一つとして  
モータ事業への参入を目指して  
開発・試作が行える環境を構築



### 設備構成

**組立:** 巻線、着磁、はんだ、圧入  
**検査:** 耐圧、抵抗、トルク、etc.

**事務所:** 51m<sup>2</sup> **工場:** 63m<sup>2</sup>

# 成長戦略

## 次世代・未来商品展示ページ開設



各製品をクリックすると  
製品の詳細ページが  
表示されます。



株式会社エクセディ バーチャル製品展示ページ

展示エリアをクリック(タップ)すると、製品カテゴリーのページへリンクします。

<https://www.exedy.com/ja/Exhibition>



EXDホームページのトップページのリンク「未来に向けての製品開発」をクリックし、表示されるページの「バーチャル製品展示」のバナーからご覧いただけます。

# ESGへの取組み(カーボンニュートラル)

 **CDP** の評価基準を使っている

## CDPとは

- Carbon Disclosure Project
- 環境情報開示のグローバルスタンダード
- **ESG評価機関**: 機関投資家、顧客、国に代わって企業を評価する
- 機関投資家、ESG格付機関へデータ提供

## 2020年度CDP開示結果

CDP質問書	気候変動	水	サプライチェーン	
過去の評価	2015年	D	-	判定NG
	2016年	C	C	判定NG
	2017年	C	C	C
	2018年	B-	B-	C-
	2019年	B-	B-	B-
	2020年	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>B</b>

## 【当社の評価】

重点の「気候変動質問書」を含む  
3分野全てにおいてスコアアップ  
「**マネジメントレベル(B)**」評価取得済、  
さらに改善を進めていく

# 長期ビジョン

長期ビジョン	考え方・進むべき道	KPI	対象	基点	2030年目標	2050年目標
脱炭素社会づくりに貢献する (社会の喜び)	事業ポートフォリオを転換し脱炭素に貢献する製品を拡充する	脱炭素に貢献する製品の売上高比率 (EV・HEV等向けの製品含む)	連結	0.2% (2019年)	15%	51%
	カーボンニュートラルを実現する生産体制を構築する	NET GHG排出量削減率 <スコープ> 1+2		2019年	▲46%	▲100%
お客様に新たな価値を創造し提供する (お客様の喜び)	人や物の移動を快適にするために、新たな価値を創造する新事業領域に積極的に参入し、他の追随を許さないオンリーワンを目指す	全研究開発費中の新製品開発の研究開発費比率		29% (2019年)	70%	90%
ときめきと情熱を感じられる魅力的な会社になる (私たちの喜び)	成長を促す挑戦や提案を活発にできる環境を整備する	従業員意識調査 (総合満足度)	単体	34.9% (2019年)	70%	70%
		人財育成(研修時間/人)		5.4H/年 (2020年)	48時間/年	48時間/年
	多様な従業員が安心して働ける制度を拡充する (国籍、性別、年齢、障害有無、家族構成)	管理職における女性の比率 (上級社員)		3.4% (2019年)	7.0%	13.9%
		総労働時間		2,021H (2019年)	1,900時間以下	1,900時間以下
		有給休暇取得率 <>内は全取得人数割合		77.7% (2019年) <20%>	100% <100%>	100% <100%>
強固なガバナンスを基盤として安定した経営体制を維持する	取締役会の公正性 & 透明性を向上させる	独立社外取締役	3名 (27%) (2020年)	1/3以上	1/2以上	
		女性・外国人取締役	0	1名	3名	
	価値観の共有に努め、経営基盤のボトムアップを図る	タウンホールミーティング開催	—	年4回	年4回	



# トピックス スポーツ活動支援 女子卓球



## エクセディ女子卓球部

### 2021年度前期日本リーグ千葉大会結果

**日程** 2021年6月24日(木)～6月27日(日)

**結果** 女子1部 **第3位** (4勝3敗) **過去最高位**





# トピックス スポーツ活動支援 なでしこリーグ



日本女子サッカー なでしこリーグ1部

## 伊賀FCくノ一三重の活動支援



選手を従業員として雇用

リーグ優勝 / 12チーム中

ご清聴ありがとうございました。

